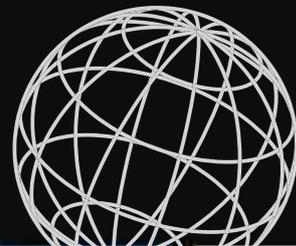


Contacto SPE

Publicación de la SPE de Argentina Asociación Civil



20

ANIVERSARIO

EDICIÓN N° 50 | DICIEMBRE 2016

Entrevista al Secretario Ejecutivo de la Organización Federal de Estados Productores de Hidrocarburos (OFEPHI)

Entrevista al Ing. Emilio Apud, ex secretario de Energía

20 años de la Cuenca del Golfo San Jorge, técnicos y cambios empresariales

Podríamos decir que, durante los últimos 20 años la Cuenca del Golfo San Jorge (CGSJ) ha atravesado por distintas circunstancias no solo haciéndole frente a los distintos cambios empresariales sucedidos, sino también a crisis económicas globales y al permanente desafío de mantener la productividad de la cuenca más antigua del país.

Los 90's, el inicio de los cambios

En lo que respecta al plano organizacional, recuerdo a mediados de los 90 las publicaciones de la Lic. Cristina Mejias, referente de los RRHH de la época cuando hablaba del concepto de empleabilidad. Ella ejemplificaba el camino laboral desde el ingreso a una organización hasta su jubilación como pasajeros de distintos medios de transporte "...usted hasta comienzo de los 90's se subía a un tren donde su única escala final era la jubilación; a comienzos de los 90's, usted deberá tomar distintos medios de transporte para llegar al mismo destino y bajarse en varias estaciones para emprender una nueva etapa; y a partir del 2000 usted deberá ser un 4x4, trazando su propia ruta hacia una posible jubilación". Y así fue, en los comienzos de los 90's con la privatización de YPF, comenzamos a darnos cuenta a partir de ese momento, que lo único que sería constante serían los cambios en las organizaciones.

A la privatización de YPF (uno de los mayores impactos socio-económico que ha recibido la CGSJ en su historia) le siguieron otros cambios que comenzaron a marcar una dinámica empresarial que duraron hasta la actualidad, como, por ejemplo:

- la venta del legendario y pionero Yacimiento de KM 20 por parte de Astra allí por 1993, así como las áreas de Cañadón Seco y Meseta Espinosa en Santa Cruz,
- en 1999 Total vende el Huemul a Vintage Petroleum (en 2005 lo compra OXY y en 2010 Sinopec compra los activos de OXY),
- la venta en 2001 del Yacimiento Pampa del Castillo por parte de Perez Companc a ENAP Sipetrol,
- en 1997, el "joint venture" entre Amoco y Bidas, para formar Pan American Energy.

La CGSJ y su desafío de mantener la producción de petróleo

Los cambios en el mapa empresarial y el mercado laboral continuaron, así como el esfuerzo de mantener e incrementar la producción de la CGSJ. Estudiando la curva de producción desde mediados de los 90, vemos los distintos períodos incrementales de producción de agua (mayor producción bruta), como reflejo del denodado esfuerzo de mantener la producción por encima de los 40,000 m³/d. Si bien a inicios de 2012, comenzó un nuevo incremento en el movimiento de fluido total, la realidad es que la declinación de la producción de petróleo parece inevitable en este contexto (ver Gráfico 1).

A Julio de 2016, la CGSJ produce 39.308 m³/d de petróleo (48% de la producción de Argentina), 15,7 MM m³/d de gas, y 513.600 m³/d de agua (92,9 %) la

cual es inyectada en su totalidad para proyectos de recuperación secundaria.

Como vemos en el Gráfico 1, el mantenimiento de la producción de petróleo se logra a partir de una mayor producción bruta (agua + petróleo) por lo que naturalmente los costos de explotación seguirán incrementándose acorde aumenta el porcentaje de agua (ver Gráfico 2) lo cual representa otra alerta acerca del estado de madurez de la cuenca.

En la actualidad la infraestructura para el manejo de la producción de agua ya ha comenzado a encontrarse con cuellos de botellas que requieren de acciones principalmente a nivel subsuelo, como la re-distribución de la inyección en nuevos reservorios, diseño de nuevos "patterns", bloqueos de canales preferenciales para el agua, y la implementación a una escala mayor de proyectos de EOR (polímeros y geles).

Producción de Petróleo y Agua

Cuenca del Golfo San Jorge (a Julio 2016)

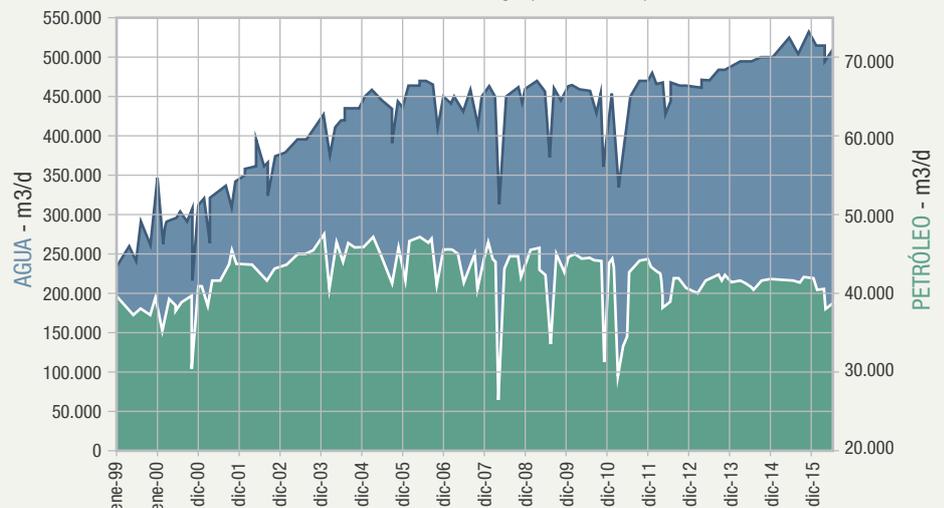


Gráfico 1 – Evolución de la producción de petróleo y agua en la CGSJ- Argentina

afrentando crisis, desafíos



En resumen, maximizar el factor de recuperado de reservas de petróleo, así como una disminución en la producción de agua, es clave para la sustentabilidad de la cuenca en términos de productividad de los reservorios y analizado desde el punto de vista técnico.

Así mismo se requiere un entendimiento de la clase sindical y política acerca de la complejidad de explotar la cuenca, así como de los perjuicios de los conflictos gremiales hacia el sostenimiento de la producción, los cuales son claramente identificables en el Gráfico 1, logrando contrarrestar el esfuerzo de cada uno de los trabajadores de la CGSJ.

Las crisis Globales y el impacto Regional

Cuando hablamos de crisis vividas en la CGSJ, la caída del precio internacional del petróleo a cerca de 12 u\$/bbl allí por el año 1997 marcó un hito respecto a los efectos de estos fenómenos en la economía regional. Equipos de torre que trabajaban 12 hs, otros parados, así como cuadrillas de soldadores haciendo jardinería y tareas generales en algunos yacimientos, bastaba para darnos cuenta de la situación.

Si bien quienes estamos en la industria siempre pregonamos el mensaje de “no nos tenemos que olvidar que producimos una cuenca madura, así como no olvidar la crisis del 97”, la actualidad nos demuestra que gran parte de quienes hoy están activos en la industria, nunca en su vida laboral han vivido una crisis de la industria. A veces resulta difícil hacer entender a quienes no están directamente relacionados a la industria, que la Cuenca del Golfo San Jorge naturalmente tendrá costos de explotación incrementales por la naturaleza misma de su producción como fue explicado anteriormente.

Si a esta situación se le suma los altos costos laborales, la inflexibilidad sindical y la falta de estrategias energéticas tanto regionales como nacionales, el panorama no es alentador si no existe una visión a mediano-largo plazo, y más importante aún, que todos los actores entiendan lo que implica mantener la producción en una cuenca como la del Golfo San Jorge.

El desafío permanente: optimizar la producción, los costos y recursos.

Hablar de “Optimizar producción, cos-

tos y recursos”, o en definitiva “Mejorar la Productividad de la Cuenca” parecen ser frases retóricas, más aún cuando son tomadas como parte de distintos discursos, pero es un concepto que si se perdió, nunca debería haber sucedido. Las épocas de altos precios del petróleo, así como la vorágine laboral y el recambio generacional, resultó en algunos casos en la pérdida de elementos claves que hacen de las mejoras prácticas para la explotación y gerenciamiento óptimo de yacimientos como los de la mayoría de la República Argentina.

Quizás desde nuestro lugar como docentes y profesionales de esta maravillosa industria no podamos cambiar decisiones políticas de turno, pero si somos responsables de enseñar, informar y marcar el rumbo de la industria de la forma más objetiva posible.

Por mucho tiempo el concepto de productividad nos seguirá acompañando con el fin de no solo fortalecer la matriz energética nacional, sino también para sostener las economías regionales, como la de la centenaria Cuenca del Golfo San Jorge.



Gráfico 2 – Gráfico 2 – Tendencia del % de agua producida

CURRICULUM VITAE

Clemente Marcelo Hirschfeldt es Ingeniero en Petróleo, graduado en la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (UNPSJB). Tiene más de 26 años de experiencia en la industria y en la actualidad se desempeña como docente en la UNPSJB y consultor independiente para Oil Production Consulting. En la actualidad ocupa el rol de Chairperson de la SPE Golfo San Jorge Section.